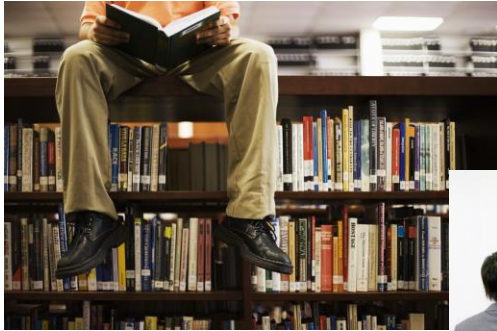


Konsultti politiikan fasilitaattorina?

TkT Mari Hjelt, Gaia Consulting Oy

Kevätneuvokki 8.5.2014

Tutkimuksen tuottamaa tietoa



Tiedon hyödyntäminen päätöksenteossa



Tiedon jakaminen ja vuoropuhelu

- Asiantuntemus
- Neutraliteetti
- Hyödynnettävyys

- Tehokkuus (hyöty/€)



Tutkija
(yliopistossa, tutkimuslaitoksessa,
Suomessa ja ulkomailla....)

Asiantuntija
(ajatushautomossa, järjestössä,
kansalaisena...)

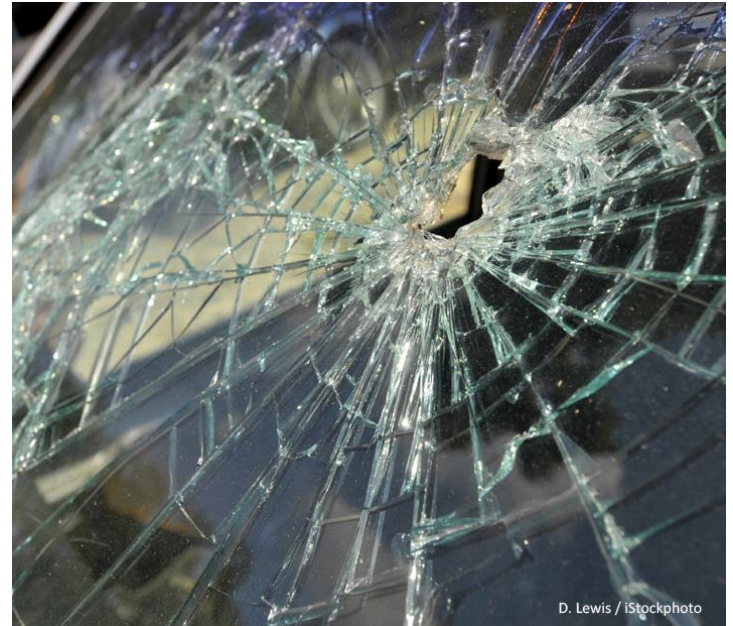
Paras tieto

Konsultti
("mies ja läppäri" -firma, osuuskunta,
monikansallinen yritys, Suomessa ja
ulkomailla ...)

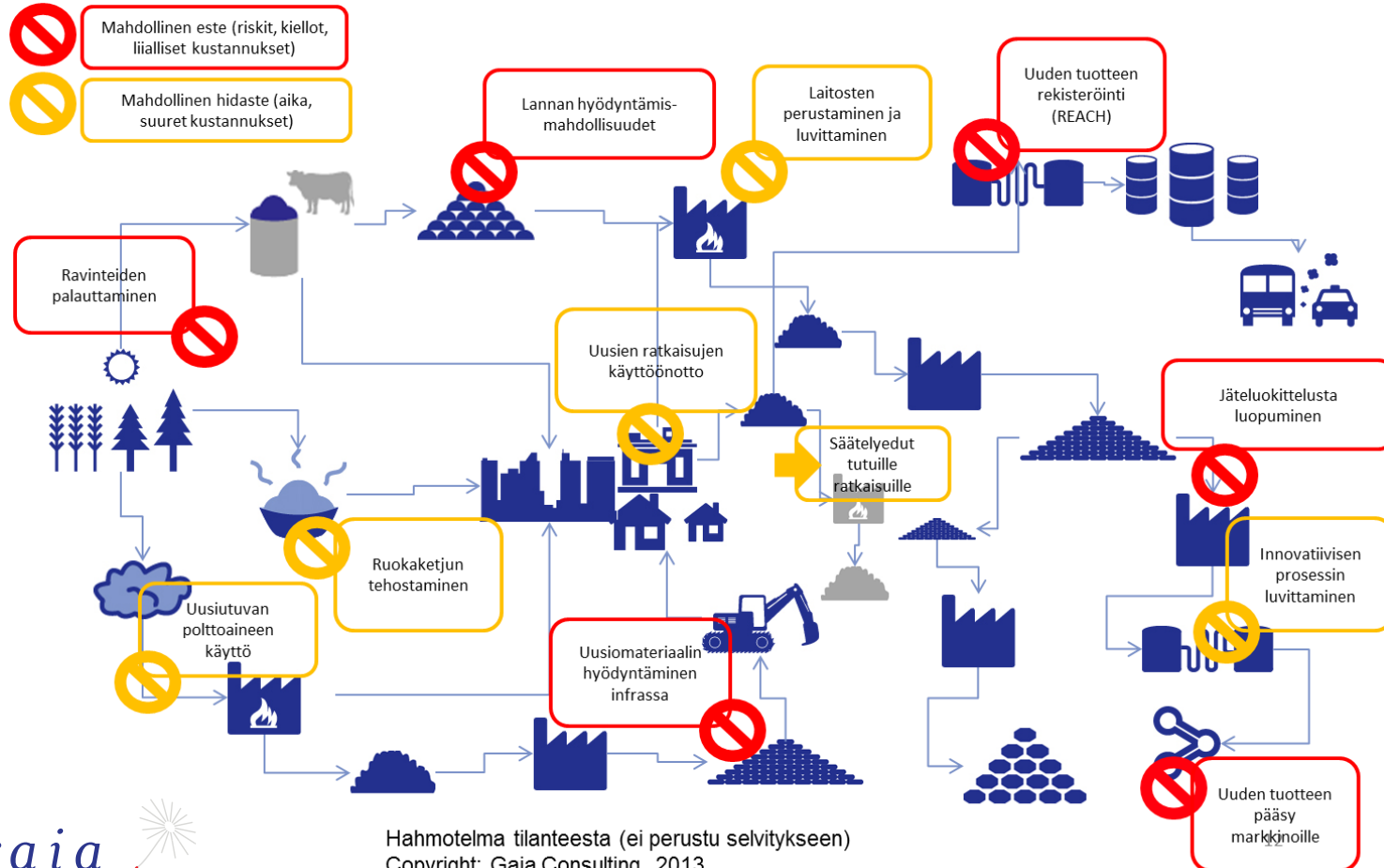
Virkamies
(vakituinen, määräaikainen,
ministeriössä, aluehallinnossa...)

Ongelmia

- Tiedon laadun arviointi ja laadun kriteerit
- Sirpaleisuus
- Tiedon hallinta digiaikana
- Insitutionaalinen muisti
- Glokaalisuus



Ratkottavat ongelmat ovat pirullisia – kukaan ei voi tietää kaikkea



”ei tässä tarvita uutta tutkimusta, vaan olemassa olevien tietojen ja intressien riippumatonta yhdistelyä sellaiseksi fiksun virkamiehen pohjatyökaluksi, jota (tyhmempikin) poliitikko ymmärtää”

Our Ethical Norms

Trust and integrity

All Gaia's actions are based on absolute trust and keeping promises. In assignments Gaia works transparently and always brings up all aspects pertinent to the client.

Objectivity and independence

Gaia provides the best justified results possible that thoroughly reflect the material available. Gaia's working methods are transparent and all conclusions are based on solid grounds.

Responsibility and quality

Gaia is committed to a high standard of quality and declines from assignments where achieving this is seen as impossible. Gaia makes sure that the client and the consultant have a mutual understanding of the contents of the assignment.

http://www.gaia.fi/company/our_ethical_norms



Aleksandar Nakic / iStockphoto

Konsultti on hyvä renki

- Hyvän konsultin asiantuntemus huippua
- Palvelut sovitetaan täsmälleen vastaamaan asiakkaan tarpeeseen
- Rajapinta monipuolisesti yhteiskunnan eri toimijoihin, erityisesti yrityksiin
- Tiedon siirto yli hallinnonalojen rajojen
- Asiantuntemuksen ja prosessituen yhdistäminen – neutraali taho eri intressien selvittämiseen ja vuoropuhelun läpiviemiseen
- Ulkopuolinen näkemys (puolueeton arviointi)
- Nopeus
- Kustannustehokkuus (jos asiakas osaa tilata)

Konsultti ei ole isäntä

- Ei ole virkamies
- Ei tee päätöksiä
- Ei ole vastuussa päätöksien seurauksista
- Ei edusta yksittäistä intressitahoa tai yhtä politiikkaa

Julkisen sektorin edellytykset toimia

- Julkisen sektorin resurssit pienenevät ja miestyövuodet vähenevät
- Julkisen sektorin työsuhteet yhä useammin määräaikaista, ihmiset vaihtavat töitä ja hallinnon institutionaalinen muisti heikkenee.
- Hallinnon mahdollisuudet ostaa nopeasti ja helposti tarvittavia palveluja on usein kömpelöä ja kallista.

Ympäristöhallinnon tietotarpeet

- Tarvitaan monipuolista asiantuntemusta (politiikasta, ohjausmekanismeista, rahoitusnäkökulmista, teknologiasta, sidosryhmien odotuksista jne.)
- Ongelmat vaativat ymmärrystä, tietoa ja yhteistä tekemistä yli hallinnonalojen rajojen
- Investointien tueksi tarvitaan hyvin tarkkoja suunnitelmia, laskelmia ja vaikutusarvioita

- Ei ole mahdollista, että hallinnon omat palkkasuhteessa olevat ihmiset tuottavat kaiken tarvittavan tiedon oikeassa muodossa.
- Ei ole perusteltua vaatia julkisen tutkimuksen vastaavan hallinnon käytännön tarpeisiin.



Mitä pitäisi tehdä?

*Our Clients Make
the World Safer
and Cleaner.*

www.gaia.fi

